



# Starosta Chełmski

22-100 Chełm, pl. Niepodległości 1, tel. (082) 562 75 01, fax (082) 562 75 10, e-mail: starostwo@powiat.chelm.pl, www.powiat.chelm.pl

**Chełm, 25 marca 2013 r.**

## List referencyjny

Niniejszym zaświadczam, że firma JKM Consulting na zlecenie Powiatu Chełmskiego w okresie od 22 listopada do 31 grudnia 2012 roku wykonała zadania doradcy ds. wsparcia w opracowaniu systemu rozwoju kompetencji kadr Starostwa Powiatowego w Chełmie oraz Urzędów Gmin: Ruda-Huta, Sawin, Siedliszcze i Wierzbica.

Usługa była zrealizowana w ramach projektu „Lepszy urząd” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

Zgodnie z umową Wykonawca zobowiązany był do wsparcia w następujących obszarach:

- a) przygotowanie założeń do systemu oceny kompetencji pracowników,
- b) opracowanie analizy potrzeb szkoleniowych opartej na badaniu luk kompetencyjnych,
- c) opracowanie długofalowego, szczegółowego planu rozwoju kompetencji kadr, przeszkolenie wyznaczonych pracowników, którzy będą odpowiedzialni za wdrożenie systemu rozwoju kompetencji kadr,
- d) opracowanie opisów stanowisk pracy i opracowaniu profili kompetencyjnych pracowników,
- e) opracowanie analizy specyfiki pracy urzędników na stanowiskach: określenie poziomu kluczowych kompetencji i ich poziomu wymaganego do właściwej realizacji poszczególnych zadań,
- f) zaproponowanie modelu rozwoju kompetencji kadr, uwzględniając: metodologię budowy i rozwoju kompetencji kadr dopasowaną do specyfiki pracy urzędów z uwzględnieniem potrzeb szkoleniowych w dłuższej perspektywie czasu (co najmniej 3 lata), metodologię weryfikacji kompetencji i luk kompetencyjnych pracowników,
- g) opracowanie zarządzenia wewnętrznego wprowadzającego efektywny system podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników i rozwoju kompetencji kadr (należy przeprowadzić weryfikację poprawności funkcjonowania systemu i ewentualnie wprowadzić usprawnienia).

Całość przedmiotu zamówienia wynosiła 44 280,00 zł (słownie: czterdzieści cztery tysiące dwieście osiemdziesiąt złotych)

W oparciu o wykonane dla Powiatu Chełmskiego zamówienie stwierdzam, iż firma realizuje zakontraktowane usługi w sposób rzetelny i profesjonalny i na tej podstawie Powiat Chełmski rekomenduje usługi świadczone przez JKM Consulting.

Z poważaniem

STAROSTA

*Paweł Ciechan*