

*Meble,  
które nie zawiodą*



**Malow Spółka z o.o.**  
ul. Wojska Polskiego 114 A  
16-400 Suwałki

**TELEFONY:**

Sekretariat: 087/566 07 02  
fax: 087/566 07 03

Członek Zarządu  
Dyrektor ds. Handlu,  
Marketingu  
i Rozwoju Wyrobów 087/566 07 15

Sekcja Sprzedaży: 087/566 07 25  
087/566 07 26  
fax: 087/566 07 27

Sekcja Marketingu: 087/566 07 17  
087/566 07 18  
tel./fax: 087/566 07 19

e-mail: [marketing@malow.com.pl](mailto:marketing@malow.com.pl)  
[www.malow.com.pl](http://www.malow.com.pl)

**KONTO:**  
BRE BANK S.A. O/OLSZTYN  
58 1140 1111 0000 2508 1900 1001  
NIP 844-18-49-438

Sąd Rejonowy w Białymstoku  
XII Wydział Gospodarczy  
Krajowego Rejestru Sądowego  
Nr KRS 000097694  
Kapitał zakładowy 5.623.800 zł



"MALOW" Sp. z o.o.  
Z-ca DYREKTORA  
ds. pracowniczych i administracji  
*Anna Mitros*

PREZES ZARZĄDU  
Dyrektor ds. Produkcyjno-Technicznych  
-2- *Roman Kaleta*

Suwałki, dnia 16 lutego 2009 r.

**LIST REFERENCYJNY**

Firma JKM Instytut Szkoleniowy zorganizowała dla naszej Spółki  
w latach 2007-2008 cykle szkoleń:

- „Program Rozwoju Menedżerów Produkcji”,
- „Oceny okresowe pracowników”,
- „Warsztaty Strategiczne dla Zarządu i Rady Nadzorczej”.

W szkoleniach uczestniczyło ok. 100 osób zajmujących stanowiska  
menedżerskie.

Wszystkie szkolenia zostały bardzo wysoko ocenione przez  
uczestników i Zarząd. Atutem szkoleń było dopasowanie tematyki do  
rzeczywistych potrzeb spółki oraz dobór unikalnych narzędzi do realizacji  
programów.

Rekomendujemy firmę JKM Instytut Szkoleniowy jako godnego  
zaufania partnera w realizacji projektów szkoleniowych.



Laureat Złotej Statuetki  
Lidera Polskiego Biznesu 2008

Słupsk, dnia 3.06.2011r

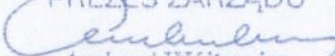
## REFERENCJE

Firma JKM s.c. opracowała i wdrożyła dla naszej organizacji system wynagrodzeń.  
Projekt obejmował:

- Analizę struktury organizacyjnej
- Księgę opisów stanowisk
- Profile kompetencyjne
- System wartościowania stanowisk pracy zawierający wynagrodzenia zasadnicze i kategorie zaszeregowania
- Warsztaty dla kadry kierowniczej

Projekt obejmował wszystkich zatrudnionych na 95 stanowiskach pracy i został zakończony 24.07.2010r.

Firma JKM s.c. wywiązała się w całości z powierzonych zadań.

PREZES ZARZĄDU  
  
Andrzej Wójtowicz

MAAN Sp. z o.o.  
Podole 9,  
05 – 600 Grójec

Podole, dnia 11 października 2010

Firma JKM S.C. opracowała i wdrożyła dla naszej organizacji zintegrowany system zarządzania HR.

Projekt obejmował:

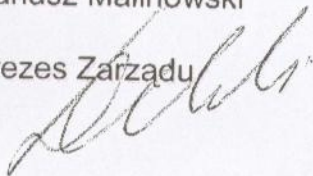
- Warsztaty strategiczne kadry menedżerskiej
- Analizę struktury organizacyjnej i stworzenie opisów stanowisk wraz z profilami kompetencyjnymi
- Wartościowania stanowisk pracy zawierające stworzenie wynagrodzeń zasadniczych i kategorii zaszeregowania wraz z systemem premiowym
- Opracowanie i wdrożenie systemu ocen okresowych

Projekt obejmował wszystkich zatrudnionych na 67 stanowiskach pracy i został zakończony 24.05.2010r.

Firma JKM S.C. zrealizowała projekt zgodnie z naszymi oczekiwaniami i rekomendujemy ją jako godnego polecenia, wiarygodnego partnera biznesowego.

Dariusz Malinowski

Prezes Zarządu



---

Tel./fax: + 48 48 664 56 82  
+ 48 48 664 50 56  
+ 48 48 664 67 91  
+ 48 48 661 26 01

NIP: 797 - 198 - 06 - 19  
REGON: 141330515  
[http:// www.maan.pl](http://www.maan.pl)  
e-mail: [info@maan.pl](mailto:info@maan.pl)

Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIV Wydz. Gospodarczy Krajowego KRS  
Nr KRS: 0000299475

Wysokość kapitału zakładowego: 5 809 000,00 PLN



# Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

02-673 Warszawa ul. Konstruktorska 3A; tel.: (0 22) 45 90 000, fax: (0 22) 45 90 101; fundusz@nfosigw.gov.pl

20 LAT NFOŚiGW

NFOŚiGW/ZP/HR\_W/148/2395/2010

Warszawa, dnia 29 stycznia 2010r.

**Pan**  
**Jacek Wiczorek**  
**JKM Consulting**  
**ul. Wolność 5/8**  
**01-018 Warszawa**

*Szanowny Panie Dyrektorze,*

Zgodnie z § 10 ust 1 umowy nr 296/2009/NFK z dnia 22 lipca 2009r. zawiadamiam niniejszym, o zatwierdzeniu Raportu Końcowego projektu „Wartościowanie stanowisk pracy, opracowanie katalogu stanowisk lub/i grup stanowisk pracy pod kątem możliwości objęcia ich zadaniowym systemem pracy i budowy motywacyjnego systemu wynagradzania, opracowanie systemu okresowych ocen pracowniczych i przeprowadzenie jego pilotażu” złożonego w Narodowym Funduszu przez JKM Consulting Doradztwo Personalne w dniu 28 stycznia 2010r.

**Z poważaniem**

PREZES Zarządu

*Jan Rączka*



# Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

02-673 Warszawa ul. Konstruktorska 3A; tel.: (0 22) 45 90 000, fax: (0 22) 45 90 101; fundusz@nfosigw.gov.pl

20 LAT NFOŚiGW

NFOŚiGW/ZP/HR\_W/ 36 / 646 /2010

Warszawa, dnia 11 stycznia 2010r.

**Pan  
Jacek Wiczorek  
JKM Consulting  
ul. Wolność 5/8  
01-018 Warszawa**

*Szanowny Panie Dyrektorze,*

Zgodnie z § 10 ust. 1 umowy nr 296/2009/NFK z dnia 22 lipca 2009r. zawiadamiam niniejszym, o zatwierdzeniu Raportu Podsumowującego zadanie 3 „Budowa motywacyjnego systemu wynagradzania”, złożonego w Narodowym Funduszu przez JKM Consulting Doradztwo Personalne w dniu 30 grudnia 2009r.

**Z poważaniem**

PREZES ZARZADU

*[Podpis]*  
pan Roczka



20 LAT NFOŚiGW

# Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

02-673 Warszawa ul. Konstruktorska 3A; tel.: (0 22) 45 90 000, fax: (0 22) 45 90 101; fundusz@nfosigw.gov.pl

NFOŚiGW/ZP/HR\_W/ 37 / 647 /2010

Warszawa, dnia 11 stycznia 2010r.

**Pan**  
**Jacek Wieczorek**  
**JKM Consulting**  
**ul. Wolność 5/8**  
**01-018 Warszawa**

*Szanowny Panie Dyrektorze,*

Zgodnie z § 10 ust. 1 umowy nr 296/2009/NFK z dnia 22 lipca 2009r. zawiadamiam niniejszym, o zatwierdzeniu Raportu Podsumowującego zadanie 4 „Opracowanie Systemu Okresowych Ocen Pracowniczych i przeprowadzenie jego pilotażu”, złożonego w Narodowym Funduszu przez JKM Consulting Doradztwo Personalne w dniu 31 grudnia 2009r., z zastrzeżeniem pilnego uzupełnienia przez Państwa Instrukcji dla administratorów oraz elektronicznego Systemu SOOP.net o funkcjonalności dodawania stanowisk i komórek w słownikach oraz generowania raportów, a także przeszkolenia administratorów Systemu w powyższym zakresie.

**Z poważaniem**

PREZES Zarządu



Jan Raszka



# FABRYKA TRANSFORMATORÓW w Żychlinie

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością



ISO 9001:2000  
ISO 14001:2004  
PN-N 18001:2004

QMS  
EMS  
BHP

Adres:

ul. Narutowicza 70  
99-320 Żychlin  
skr. pocztowa 39

**Sekretariat:**

tel: +48 24 285 46 05  
fax: +48 24 285 46 31  
zarzad@ftz.pl

**Biuro Marketingu  
i Sprzedaży:**

tel: +48 24 285 47 42  
285 18 53  
285 46 22  
fax: +48 24 285 47 53  
tel: +48 24 285 46 12  
tel: +48 24 285 46 23  
tel./fax:  
+48 24 285 18 33  
marketing@ftz.pl

**Biuro Logistyki:**

tel: +48 24 285 47 52  
fax: +48 24 285 46 30  
logistyka@ftz.pl

**Dział Techniczny:**

tel: +48 24 285 47 85  
285 47 84  
technika@ftz.pl

**Dział Zarządzania**

**Jakością:**

tel: +48 24 285 48 31  
tel./fax:  
+48 24 285 47 45  
kontrola @ftz.pl

**Dział Księgowości:**

tel: +48 24 285 48 29  
tel./fax:  
+48 24 285 48 30  
fk@ftz.pl

## REKOMENDACJA

Fabryka Transformatorów w Żychlinie Sp. z o.o. rekomenduje usługi firmy JKM s.c., która opracowała i wdrożyła dla nas zintegrowany system zarządzania zasobami ludzkimi.

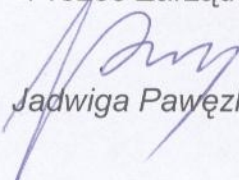
Projekt obejmował:

- Analizę struktury organizacyjnej,
- Księgę opisów stanowisk,
- Profile kompetencyjne,
- System wartościowania stanowisk pracy zawierający wynagrodzenia zasadnicze i kategorie zaszeregowania,
- System Oceny Okresowej Pracowników,
- System premiowy,
- Warsztaty dla kadry kierowniczej prowadzenia rozmów oceniających.

Projekt obejmował wszystkich zatrudnionych w naszej firmie na 50 stanowiskach pracy i został zakończony 11 kwietnia 2011 roku.

Firma JKM s.c. wywiązała się w całości z powierzonych zadań.

Prezes Zarządu

  
Jadwiga Pawężka

Żychlin dn.01.06.2011 r.

Fortis Bank Polska S.A. Warszawa 72 1600 1374 0003 0051 9668 6001  
Deutsche Bank PBC S.A. Oddział Warszawa 73 1910 1123 1910 6580 2121 0001  
Bank Milenium S.A. Warszawa 45 1160 2202 0000 0000 7022 4308  
Bank Handlowy Oddział Łódź 13 1030 1827 0000 0000 2415 4009

NIP UE: PL 775-23-64-866 Regon 472 924 856 KRS 0000062242 Kapitał zakładowy 6326500,00 PLN  
SĄD REJONOWY DLA ŁÓDZI-ŚRÓDMIEŚCIA W ŁÓDZI XX WYDZIAŁ KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Wrocław, dnia 29.09.2010r.

### PROTOKÓŁ ODBIORCZY nr 3/3

Niniejszym potwierdza się wykonanie trzeciego zadania „Opracowanie modelu (systemu) rozwoju kompetencji kadr dopasowanego do potrzeb Urzędu Miejskiego” zgodnie z umową nr 13/WOK/P/2010 zawartą w dniu 28.04.2010 r. we Wrocławiu pomiędzy:

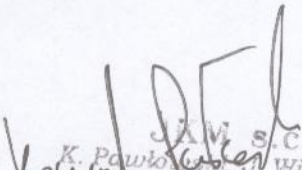
**Gminą Wrocław** z siedzibą we Wrocławiu, pl. Nowy Targ 1/8, 50-141 Wrocław, NIP: 897-13-83-551 reprezentowaną przez:

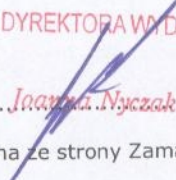
**Joannę Nyczak** – z-cę Dyrektora Wydziału Organizacyjnego i Kadr działającą na podstawie pełnomocnictwa nr 413/II/09 Prezydenta Wrocławia z dnia 31 grudnia 2009 r.  
a

JKM s.c. K. Pawłowski, J. Wieczorek

Protokołem niniejszym Strony potwierdzają prawidłową realizację zleconych prac zgodnie z art.1 p. 2.2.3 umowy i nie wnoszą w tym zakresie żadnych zastrzeżeń.

Protokół sporządzony został w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, po jednym dla każdej ze Stron.

  
JKM s.c.  
K. Pawłowski, J. Wieczorek  
ul. Wąsarska 5 m. 8  
tel. 862-54-76, fax: 862-37-25  
Wykonawca  
NIP: 897-13-83-551

Z-ca DYREKTORA WYDZIAŁU  
  
.....  
Osoba uprawniona ze strony Zamawiającego